

Valentin Dessoy, Gundo Lames (Hrsg.)

„Denn sicher gibt es eine Zukunft“ (Spr 23,18) Strategische Perspektiven kirchlicher Organisationsentwicklung

Die Kirche ist einem enormen Veränderungsdruck ausgesetzt. Es gilt, ihre Zukunftsfähigkeit zu sichern: Sie steht als Organisation vor der Aufgabe, sich fit zu machen für eine dynamische Zukunft, in der die gesellschaftliche Umwelt kontinuierlich in Bewegung ist und sich immer weiter ausdifferenziert.

Kirchliche Reformbemühungen tasten sich angesichts dieser Situation sehr langsam an die notwendigen Veränderungsschritte heran. Vielfach sind sie aber auch von Mutlosigkeit und Kurzsichtigkeit geprägt. Eingefahrene Denkmuster und überkommene Modelle bestimmen nicht selten die Suchrichtung. Kurzfristige Insellösungen ohne nachhaltige Wirkungen und weitere Verringerung der Freiheitsgrade sind dann meistens das Ergebnis.

Das vorliegende Buch will Denkanstöße geben und Essentials herausarbeiten, wie Kirche aus diesem Teufelskreis ausbrechen kann. Es will Mut machen, den notwendigen Wandel aktiv gestaltend und mit strategischer Perspektive anzugehen. Es zeigt Wege auf, wie die Verantwortlichen gemeinsam handeln, die Organisation Kirche als Ganze in den Blick nehmen und auf langfristige Ziele hin ausrichten können.

Neben konzeptionellen Überlegungen zur Ausgestaltung einer strategisch ausgerichteten kirchlichen Organisationsentwicklung (Schlüsselprozesse, Rollenarchitektur, Kernthemen) stehen zukunftsweisende Lern- und Entwicklungsprozesse im Mittelpunkt des Interesses. Das Zusammenspiel religiös-theologischer und sozial- bzw. organisationswissenschaftlicher Zugangsweisen zur komplexen Wirklichkeit Kirche bildet einen weiteren Schwerpunkt mit dem Ziel, Ansätze für eine wechselseitige Einbettung und Befruchtung zu gewinnen.

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------------|
| Geleitwort Erzbischof Dr. Reinhard Marx | 9 |
| Vorwort der Herausgeber | 11 |
| Kapitel 1 | |
| Zur Einführung und Orientierung | 13 |
| Valentin Dessoy, Gundo Lames | |
| Kapitel 2 | |
| Kirchliche Organisationsentwicklung – Zusammenspiel in gemeinsamer Verantwortung und differenzierter Rollenarchitektur | 28 |
| Valentin Dessoy, Gundo Lames | |
| Organisationsentwicklung. Kernprozess in einer zukunftsfähigen Kirche | 32 |
| Valentin Dessoy | |
| Zwei in einem Boot. Leitung und Beratung im Kontext kirchlicher Entwicklungsprozesse | 62 |
| Matthias Ball | |
| Personalentwicklung und Veränderungsmanagement in der Kirche. Theoretische Überlegungen und Praxisbeispiele aus dem Bistum Trier | 88 |
| Hermann-Josef Groß, Yvonne Russel | |
| Rollenwechsel in der Pastoral. Entwicklungs- und Prozesssteuerungsaufgaben als zentrale Herausforderung für Seelsorger/innen | 102 |
| Johannes Weuthen | |
| Kapitel 3 | |
| Strategische Organisationsentwicklung – Kernthemen und Lösungsansätze | 110 |
| Valentin Dessoy, Gundo Lames | |
| Markt- und Kundenorientierung, Produkt- und Qualitätsentwicklung. Kernthemen kirchlicher Organisationsentwicklung | 116 |
| Martin Lätzel | |
| Das Projekt 2020 des Bistums Trier. Neuordnung der Territorialeseelsorge in pastoralen Räumen – Paradigma kirchlicher Organisationsentwicklung | 132 |
| Martin Lörsch | |

| | |
|---|-----|
| Vom Amt zum Dienstleister. Ansätze zur Modernisierung kirchlicher Behörden | 155 |
| Valentin Dessoy | |
| Strategische Steuerung (in) der Kirche – Problem oder Lösungsorientierung? | 194 |
| Gundo Lames | |
| Partner auf Augenhöhe und Träger der Botschaft. Das „neue“ Ehrenamt in einer missionarischen Kirche | 215 |
| Valentin Dessoy | |
| Das Wirtschaften neu lernen. Die Finanzierung pastoralen Handelns als strategische Herausforderung | 229 |
| Valentin Dessoy, Carolyn Becker | |

Kapitel 4

| | |
|--|------------|
| Kohärenz und Differenz – Entwicklung aus theologischer und organisationstheoretischer Perspektive | 270 |
| Gundo Lames, Valentin Dessoy | |
| Neue Machttechniken in der alten Gnadenanstalt? Organisationsentwicklung in der Kirche | 274 |
| Rainer Bucher | |
| Produktive Unterschiede: (Praktische) Theologie und Organisationsentwicklung | 292 |
| Gundo Lames | |
| Fusion als Unterbrechung. Organisationsentwicklerische und theologische Anmerkungen | 305 |
| Peter Abel | |
| Vision als Intervention. Die Offenbarung des Johannes im Spiegel heutiger Organisationsentwicklung | 319 |
| Reinhold Reck | |
| Praktische Theologie als Reflexions- und Konstruktionshilfe | 334 |
| Georg Köhl | |

Kapitel 5

| | |
|---|------------|
| Anspruch und Wirklichkeit – Kirchliche Organisationsentwicklung auf dem Weg zu einer strategisch-experimentellen Ausrichtung | 342 |
| Der Blick der Anderen. Eine systemische Intervention im Profil- und Qualitätsentwicklungsprozess der Katholischen Fachhochschule Freiburg | 346 |
| Andreas Heller, Michael N. Ebertz, Thomas Schmidt | |

| | |
|--|------------|
| Qualitätsentwicklung in der beruflichen Bildung als Beitrag zur strategischen Personalentwicklung. Am Beispiel der Berufseinführung von Seelsorgerinnen und Seelsorgern im Bistum Trier | 359 |
| Klaus-Gerd Eich, Georg Köhl | |
| Zur strategischen Positionierung kirchlicher Erwachsenen- und Familienbildung im Bistum Münster | 376 |
| Stefan Sühling, Hermann Flothkötter | |
| Reorganisation und Pastorale Erneuerung. Die Neugestaltung der territorialen Seelsorge im Bistum Magdeburg | 391 |
| Valentin Dessoy | |
| Wie ein Verband das Lernen lernt. Erfahrungen und Entwicklungen im Gemeindereferentinnen-Bundesverband | 412 |
| Regina Nagel | |
| Identität bewahren und Relevanz erneuern. Die Entwicklung des Bistums Magdeburg zwischen Vision und Praxis | 425 |
| Raimund Sternal | |
| Vom Impuls zum Prozess. Die Implementierung von Gemeindeberatung/Organisationsentwicklung in einer Diözese als Beitrag zur Bistumsentwicklung | 432 |
| Johannes Smykalla, Christoph Rüdesheim | |
| Partner in landeskirchlichen Projekten und strategischen Veränderungsprozessen. Das Zusammenspiel von Kirchenleitung, Gemeinden und Gemeindeberatung in der Evangelischen Landeskirche Württemberg | 441 |
| Friedemann von Keler | |
| Kapitel 6 | |
| Perspektiven kirchlicher Organisationsentwicklung – Thesen aus Sicht der Herausgeber | 448 |
| Valentin Dessoy, Gundo Lames | |
| Abkürzungsverzeichnis | 455 |
| Literaturverzeichnis | 459 |
| Verzeichnis der Autoren/innen | 480 |